

2018년 하반기 군정주요업무 자체평가 결과

2018년도 군정 주요업무 추진실적에 대한 평가결과를 자체평가위원회 심의를 거쳐 확정하고 군정에 환류하여 행정의 책임성 확보 및 신뢰받는 군정 실현

I 평가개요

평가근거

- 정부업무평가 기본법 제18조(지방자치단체의 자체평가)
- 「해남군 주요업무 등의 자체평가에 관한 규칙」 제6조

평가대상 : 21개부서(의회사무과 제외)

평가기간 : '18. 1. ~ 12.

평가체계

| 평가시기 | 합계 | 고유업무 | | 공통업무 | 정성평가* | 가·감점 |
|------|-------|------|------|------|-------|------|
| | | 달성도 | 업무성격 | | | |
| 계 | 100±5 | 50 | 10 | 30 | 10 | ±5 |
| 상반기 | 35 | 25 | 10 | - | - | - |
| 하반기 | 65±5 | 25 | - | 30 | 10 | ±5 |

주요내용

| 항목 | 지표수 | 주요내용 |
|-----------------------|--------|--|
| 고유업무 평가 (달성도.업무성격) | 팀별 2건 | ○ 조직비전, 공약사항, 역점시책 등 ○ 성과예산 지표 중심의 주요업무 평가 |
| 공통업무 평가 | 6개 항목 | ○ 전 부서 공통으로 추진해야할 지표 - 정부합동평가, 청렴시책, 군정홍보, 신속집행, 연가사용, 상시학습 이수율 |
| 정성평가 | 부서별 1건 | ○ 대표 특수시책에 대한 군정기여도 평가 |
| 가·감점 | 4개 항목 | ○ 가점 - 기관표창 수상, 공모사업 선정 ○ 감점 - 징계건수, 음주운전 징계 여부 |

II 2018년 주요성과

1 주민밀착형 소통행정 구현

- 민선7기 군정목표와 군민과의 약속 확정
 - 5대방침 8개전략 65개 세부실천과제
- 해남군 청렴도 상승
 - 우리군 종합청렴도 2등급(전남 군단위 1위)
- 소셜미디어 홍보 및 활용 강화
 - SNS가입현황: 7,488명(6월말)→15,131명(12월말) / 102% 증가
 - 페이스북팔로우: 156명(6월말)→6,494명(12월말)
- 군민과의 소통 강화를 위한 행정서비스 개선
 - 현장 토크(talk talk) 이동군수실 및 읍면 화통한 대화 운영
 - 맞춤형 원스톱 민원행정 서비스 확대
- 읍면 예산 편성 체계 개선
 - 소규모 생활민원 및 각종 재해·재난 발생시 신속대처
- 국비확보를 위한 공모사업 적극대응
 - 군정비전과 정책과제 개발 워크숍 및 역량강화 교육 실시

2 고소득 기반확충으로 농어업 경쟁력 강화

- 고부가가치 농어업 생산 기반 조성
 - 농산물 종합가공지원센터 및 참기름·들기름 가공공장 준공
 - 해남 땅끝 부추 공동집하장 준공
- 해남미소 쇼핑몰 운영 및 고객 확보
 - 해남미소 입점업체와 신규회원 확대 및 대량 공급처 확보
 - 오프라인 매장 개장
- 도농교류 증진을 통한 농수특산물 판로 확대
 - 우수 농수특산물 직거래 장터 운영: 52회 1,859백만원
 - 농수특산물 공급업무 협약 체결: 2건(고양농협, 외식업지구)
- “농민수당” 전국 최초 도입
 - 연 60만원 / 농가별 균등 지원, 연2회 지급, 지역상품권으로 100%

○ 유기농 인증면적 전년 대비 145% 확대

- '17년 454ha → '18년 658ha ※ 친환경 인증면적: 4,565ha / 전국전남 1위

○ 친환경 쌀 학교급식 공급 확대

- 대도시 6개 지자체 860톤 공급

○ 청년농업인 등 6차산업화 기반구축 지원

- 3개소 880백만원, 14개소 인증

○ 먹거리 선순환 체계 구축을 위한 해남 2030 지역푸드플랜 추진

③ 소상공인 보호 및 지역경제 활성화 집중

○ 성별·연령별 맞춤형 일자리 지원 강화

- 취약계층 생활안정 지원 등 1,300여명

○ 고용창출을 위한 투자·협약 및 산업위기대응 특별지역 지정

- 10개 기업 투자협약으로 400여명 고용인원 창출
- 수산업 육성기반 마련 및 지역 활력소

○ “해남사랑상품권” 발행을 위한 기반 구축

- 상품권 종별 도안 제작(4종:해남의 4계), 주민설명회 개최, 조례 제정 등

④ 해남 복지시책 전국화로 복지도시 입증

○ 자원봉사 활동시간 환산금 기부사업 지속 추진

- 전국 지자체 최초 도입 / 4개 단체 참여, 53가구 수혜

○ 아이 낳고 기르기 좋은 환경 조성

- 6년 연속 합계 출산율 전국 1위 달성
- 24시간 분만 가능한 원스톱 의료서비스 시스템 구축

○ 생애주기별 맞춤형 복지서비스 강화

- 활기찬 노후생활 지원 및 국가유공자 예우 강화
- 기초수급자 교육바우처 지원으로 교육격차 해소

⑤ 해남 복지시책 전국화로 복지도시 입증

○ 천년의 세월을 품은 구도의 길 달마고도 지선 보강

- 개통 이후 전국 최고의 걷기 길로 자리매김
- '18년 균형발전사업 우수사례 기관 및 국토대전 우수기관 표창 수상

○ 대흥사, 유네스코 세계유산 등재

- 대흥사의 가치를 온전히 전승·보전 및 우리나라 산사의 우수성 인정

⑥ 군민 안전 강화와 삶의 질 향상

○ 재난상황 공유·전파 및 일상 속 안전 집중 관리

- 긴급 재난문자 등 군민 상황 전파 확대
- 현장중심의 실전형 교육훈련 강화
- 강력한 가축방역 추진으로 가축질병 ZERO화

○ 도시기반시설 확충 및 기후변화 대응 강화

- 도시계획도로 개설(4개지구 L=1,330m)로 원활한 교통망 확보
- 도시대기 측정소 설치 운영 및 대기환경 개선사업 추진

○ 주차질서 확립 및 선진교통 행정 구현

- 주차장 확보 및 공용주차장 예정부지 토지매입: 해남, 화산, 문내
- 해남사랑택시 오지마을 교통서비스 제공: 60개마을 989명

○ 안전하고 편리한 정보통신 환경 구축

- 군민 생활안전을 위한 CCTV 통합관제센터 구축
- 스마트시티 조성을 위한 공공와이파이존 구축
- 정보 취약계층 격차 해소를 위한 사물인터넷망 구축: 8개소

○ 맑은 물 공급과 생활하수의 적정 처리

- 노후 상수관망 정비사업 및 삼산·화산지구 농어촌 생활용수 개발사업
- 노후 공공하수처리시설 및 기계설비 개선: 44개소 14,215톤

○ 군민평생학습시대 개막을 위한 기반 구축

- 늘찬배달강좌 및 행복학습센터 운영: 208개팀 2,534명 참여
- 평생학습관 개관으로 교육여건 개선 및 학습욕구 충족
- 인적자원 양성 및 지역사회 연계를 통한 평생학습 문화 확산

7 지역현안사업 해결을 위한 국비 확보 총력

○ 지난해 대비 149억원이 증가한 국비 767억원 확보

- 수산식품산업 거점단지 150억원
- 노후 상수관망 정비 등 581억원
- 우수영역사촌조성사업 및 문내면 기초생활거점사업 99억원
- 어촌뉴딜300사업 150억원

○ 주요 SOC 사업 확보

- 오시아노 관광단지 10억원
- 육종전북 유생보급센터기능 확대 22.5억원
- 남해안 철도 건설 3,900억원

○ 특별교부세 12건 57억 74백만원 확보

III 상반기 평가 결과

< 위원회 개최결과 >

- 개최일시 : 2018. 9. 5.(수) 14:00
- 개최장소 : 상황실
- 참석인원 : 7명(공무원 2, 민간위원 5)
- 심의안건
 - 2018년 군정주요업무 자체평가 추진계획
 - 2018년 군정주요업무 상반기 자체평가 결과
 - 고유업무 달성도(25점) + 고유업무 성격평가(10점)
- 심의 결과 : 원안 가결

총괄

| 구분 | 고유 업무 | | |
|-----|----------|-----------|--------|
| | 달성도(25점) | 업무성격(10점) | 계(35점) |
| 평 균 | 23.3 | 8.1 | 31.4 |
| 최 고 | 25 | 8.3 | 33.3 |
| 최 저 | 19 | 8.3 | 27.3 |

부서별 평가 결과

부서 평균 31.40 점

- 평균 이상(11): 문화관광과, 지역개발과, 안전건설과, 환경교통과, 상하수도사업소, 문예체육진흥사업소, 축산진흥사업소, 주민복지과, 재무과, 보건소, 농업기술센터
- 평균 미만(10): 농정과, 해양수산물, 유통지원과, 산림녹지과, 기획홍보실, 감사담당관, 총무과, 종합민원과, 관광지관리사업소, 기업도시지원사업소

| 부서명 | 고유업무 달성도(a) (25점) | 고유업무 성격(10점) | | | | 합계 (c=a+b) |
|-----------|-------------------------|--------------|-----|------|------|---------------|
| | | 중요도 | 난이도 | 목표설정 | 계(b) | |
| 평 균 | 23.30 | 3.4 | 3.1 | 1.6 | 8.1 | 31.40 |
| 기획홍보실 | 22.48 | 3.4 | 3.2 | 1.6 | 8.2 | 30.68 |
| 주민복지과 | 24.95 | 3.3 | 3.0 | 1.6 | 7.9 | 32.85 |
| 감사담당관 | 23.13 | 3.4 | 3.0 | 1.6 | 8 | 31.13 |
| 총무과 | 23.19 | 3.1 | 2.9 | 1.6 | 7.6 | 30.79 |
| 재무과 | 24.58 | 3.5 | 3.2 | 1.7 | 8.4 | 32.98 |
| 종합민원과 | 22.58 | 3.3 | 3.0 | 1.6 | 7.9 | 30.48 |
| 농정과 | 19.00 | 3.4 | 3.2 | 1.7 | 8.3 | 27.30 |
| 해양수산물 | 22.49 | 3.4 | 3.2 | 1.6 | 8.2 | 30.69 |
| 유통지원과 | 20.61 | 3.5 | 3.2 | 1.7 | 8.4 | 29.01 |
| 문화관광과 | 24.19 | 3.4 | 3.2 | 1.6 | 8.2 | 32.39 |
| 지역개발과 | 24.69 | 3.5 | 3.3 | 1.7 | 8.5 | 33.19 |
| 안전건설과 | 24.55 | 3.5 | 3.2 | 1.7 | 8.4 | 32.95 |
| 환경교통과 | 24.40 | 3.4 | 3.1 | 1.6 | 8.1 | 32.50 |
| 산림녹지과 | 22.62 | 3.4 | 3.2 | 1.7 | 8.3 | 30.92 |
| 보건소 | 24.49 | 3.4 | 3.1 | 1.7 | 8.2 | 32.69 |
| 농업기술센터 | 23.49 | 3.4 | 3.2 | 1.7 | 8.3 | 31.79 |
| 관광지관리사업소 | 23.44 | 3.4 | 2.9 | 1.6 | 7.9 | 31.34 |
| 문예체육진흥사업소 | 25.00 | 3.3 | 3.1 | 1.6 | 8 | 33.00 |
| 상하수도사업소 | 23.98 | 3.4 | 3.1 | 1.6 | 8.1 | 32.08 |
| 기업도시지원사업소 | 20.50 | 3.4 | 3.3 | 1.7 | 8.4 | 28.90 |
| 축산진흥사업소 | 25.00 | 3.4 | 3.2 | 1.7 | 8.3 | 33.30 |

IV 하반기 평가 결과

총평

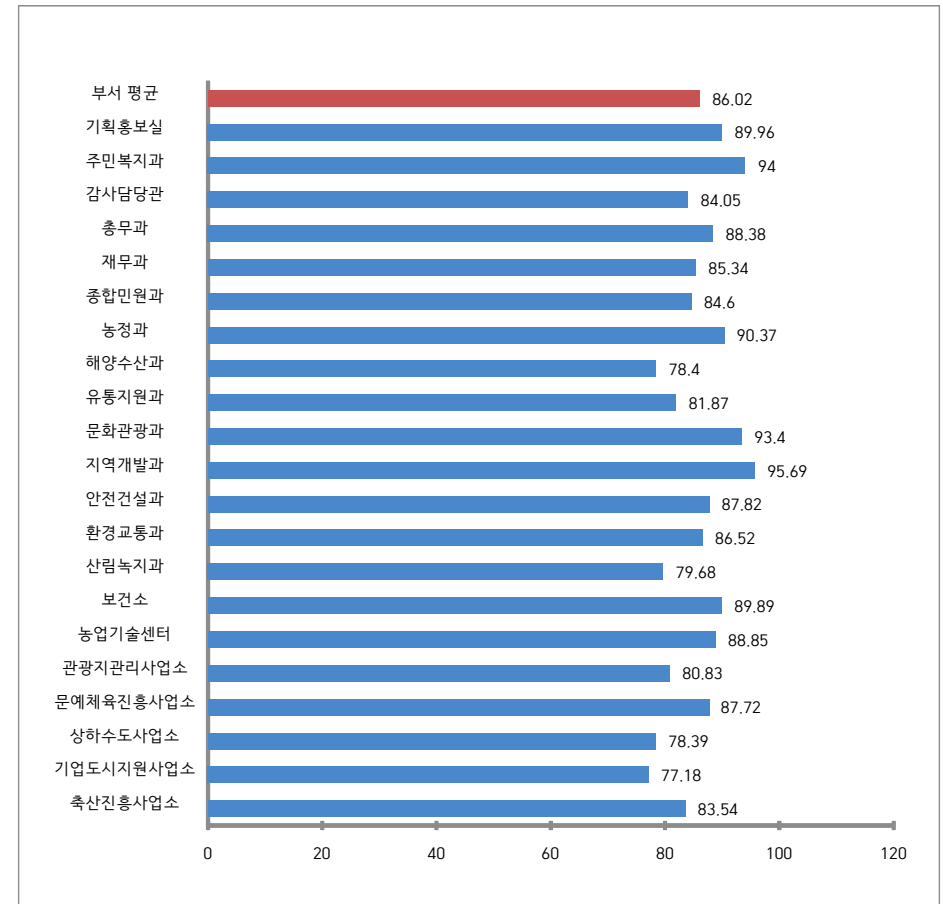
- 2018년 한 해 동안 각 부서에서 열심히 노력한 결과 각급 기관 (중앙정부 및 전남도 등)에서 실시한 평가 및 공모사업에서 기관 표창 46건, 상사업비 347백만원, 공모사업 49건 498억원의 국·도비를 확보하는 성과를 이루었음
- 2018년 해남군 자체평가 실시 결과 대부분의 주요업무가 정상적으로 추진되었으나, 일부 평가지표의 경우 목표값이 전년도와 동일하거나 낮아 자체평가 및 목표설정에 대한 인식이 여전히 부족한 것으로 보임
- 2019년도에는 전년도 평가의 문제점을 보완·개선하여 민선 7기 군정비전과 정부정책에 발맞춘 군정 주요업무 추진성과를 체계적·객관적으로 평가하여 행정의 책임성을 확보하는데 주력하겠음

문제점 및 개선방안

- 고유업무 평가지표의 경우 목표달성을 용이하게 하기 위해 목표값을 전년도보다 낮거나 동일하게 설정
 - ⇒ 최근 3년간 실적 평균치 또는 어떠한 근거로 목표값을 설정했는지 구체적으로 기재하도록 하고 목표가 근거 없이 낮은 경우 실적의 90%만 인정하여 목표값 상향 설정 유도 및 평가의 실효성 확보
- 고유업무 달성도는 부서에서 자체적으로 실적을 입력하여 평가하고 있으나 입증자료가 없어 실적의 진위 여부를 확인할 수 없음
 - ⇒ 지표별 실적을 확인할 수 있는 자료(결과보고서, 최종 결재공문, 업무 관련 시스템 등)를 제출받아 실적 진위 여부 확인 및 허위 실적 발견시 감점 조치
- 평가실무반이 평가하는 고유업무 성격평가는 소속부서가 아닌 타부서 업무에 대한 중요도, 난이도 목표달성도 등을 평가하기 곤란
 - ⇒ 평가실무반은 대부분 부서별 서무팀장 및 일반서무로 구성되어 있으나 평가자의 근무경력 및 성향에 따라 관대하거나 인색하여 오히려 객관성 및 공정성이 결여되므로 폐지

평가 총괄

| 구분 | 고유업무 (60점) | 공통업무 (30점) | 특수시책 (5점) | 가점 (+5점) | 감점 (-5점) | 합계 (95±α) |
|----|------------|------------|-----------|----------|----------|-----------|
| 평균 | 55.13 | 22.42 | 3.30 | + 2.42 | - 0.55 | 86.02 |
| 최고 | 57.61 | 27.23 | 4.66 | + 5.00 | - 3.50 | 95.69 |
| 최저 | 51.72 | 18.27 | 2.28 | 0.00 | 0.00 | 77.18 |



부서별 평가 결과(종합)

부서 평균 86.02 점

- 평균 이상(11): 지역개발과, 주민복지과, 문화관광과, 농정과, 기획홍보실, 보건소, 농업기술센터, 총무과, 안전건설과, 문예체육진흥사업소, 환경교통과
- 평균 미만(10): 재무과, 종합민원과, 감사담당관, 축산진흥사업소, 유통지원과, 관광지원사업소, 산림복지과, 해양수산과, 상하수도사업소, 기업도시지원사업소

| 연번 | 부서명 | 고유업무 (60점) | 공통업무 (30점) | 특수시책 (10점) | 가점 (+5점) | 감점 (-5점) | 총계 (100±α) |
|----|-----------|---------------|---------------|---------------|-------------|-------------|---------------|
| | 부서 평균 | 55.13 | 22.42 | 6.60 | 2.42 | -0.55 | 86.02 |
| 1 | 기획홍보실 | 51.72 | 27.23 | 8.01 | 3.0 | 0.0 | 89.96 |
| 2 | 주민복지과 | 57.61 | 25.88 | 6.51 | 4.5 | -0.5 | 94.00 |
| 3 | 감사담당관 | 55.06 | 22.77 | 6.02 | 0.2 | 0.0 | 84.05 |
| 4 | 총무과 | 55.62 | 25.44 | 7.02 | 0.3 | 0.0 | 88.38 |
| 5 | 재무과 | 56.52 | 21.80 | 5.82 | 1.2 | 0.0 | 85.34 |
| 6 | 종합민원과 | 54.70 | 22.30 | 6.80 | 0.8 | 0.0 | 84.60 |
| 7 | 농정과 | 52.30 | 23.86 | 9.21 | 5.0 | 0.0 | 90.37 |
| 8 | 해양수산과 | 54.88 | 18.27 | 6.75 | 2.0 | -3.5 | 78.40 |
| 9 | 유통지원과 | 52.32 | 19.34 | 6.91 | 3.3 | 0.0 | 81.87 |
| 10 | 문화관광과 | 56.20 | 24.04 | 8.96 | 4.2 | 0.0 | 93.40 |
| 11 | 지역개발과 | 56.25 | 25.32 | 9.12 | 5.0 | 0.0 | 95.69 |
| 12 | 안전건설과 | 56.15 | 22.70 | 7.67 | 1.3 | 0.0 | 87.82 |
| 13 | 환경교통과 | 55.96 | 23.85 | 5.61 | 1.1 | 0.0 | 86.52 |
| 14 | 산림복지과 | 52.32 | 19.61 | 5.05 | 3.2 | -0.5 | 79.68 |
| 15 | 보건소 | 57.33 | 24.48 | 7.08 | 4.5 | -3.5 | 89.89 |
| 16 | 농업기술센터 | 56.78 | 22.02 | 6.35 | 3.7 | 0.0 | 88.85 |
| 17 | 관광지원사업소 | 53.76 | 20.55 | 5.02 | 1.5 | 0.0 | 80.83 |
| 18 | 문예체육진흥사업소 | 57.44 | 21.67 | 5.41 | 3.2 | 0.0 | 87.72 |
| 19 | 상하수도사업소 | 57.04 | 19.05 | 5.80 | 0.0 | -3.5 | 78.39 |
| 20 | 기업도시지원사업소 | 52.40 | 20.10 | 4.48 | 0.2 | 0.0 | 77.18 |
| 21 | 축산진흥사업소 | 55.44 | 20.53 | 4.97 | 2.6 | 0.0 | 83.54 |

고유업무 평가 결과

부서 평균 55.13 점

- 평균 이상(12): 주민복지과, 문예체육진흥사업소, 보건소, 상하수도사업소, 농업기술센터, 재무과, 지역개발과, 문화관광과, 안전건설과, 환경교통과, 총무과
- 평균 미만(10): 감사담당관, 해양수산과, 종합민원과, 관광지원사업소, 기업도시지원사업소, 유통지원과, 산림복지과, 농정과, 기획홍보실

| 연번 | 부서명 | 상반기(25점) | 하반기(25점) | 업무성격(10점) | 소계(60점) |
|----|-----------|----------|----------|-----------|---------|
| | 부서 평균 | 23.30 | 23.66 | 8.17 | 55.13 |
| 1 | 기획홍보실 | 22.48 | 21.04 | 8.2 | 51.72 |
| 2 | 주민복지과 | 24.95 | 24.76 | 7.9 | 57.61 |
| 3 | 감사담당관 | 23.13 | 23.93 | 8.0 | 55.06 |
| 4 | 총무과 | 23.19 | 24.83 | 7.6 | 55.62 |
| 5 | 재무과 | 24.58 | 23.54 | 8.4 | 56.52 |
| 6 | 종합민원과 | 22.58 | 24.22 | 7.9 | 54.70 |
| 7 | 농정과 | 19.00 | 25.00 | 8.3 | 52.30 |
| 8 | 해양수산과 | 22.49 | 24.19 | 8.2 | 54.88 |
| 9 | 유통지원과 | 20.61 | 23.31 | 8.4 | 52.32 |
| 10 | 문화관광과 | 24.19 | 23.81 | 8.2 | 56.20 |
| 11 | 지역개발과 | 24.69 | 23.06 | 8.5 | 56.25 |
| 12 | 안전건설과 | 24.55 | 23.20 | 8.4 | 56.15 |
| 13 | 환경교통과 | 24.40 | 23.46 | 8.1 | 55.96 |
| 14 | 산림복지과 | 22.62 | 21.40 | 8.3 | 52.32 |
| 15 | 보건소 | 24.49 | 24.64 | 8.2 | 57.33 |
| 16 | 농업기술센터 | 23.49 | 24.99 | 8.3 | 56.78 |
| 17 | 관광지원사업소 | 23.44 | 22.42 | 7.9 | 53.76 |
| 18 | 문예체육진흥사업소 | 25.00 | 24.44 | 8.0 | 57.44 |
| 19 | 상하수도사업소 | 23.98 | 24.96 | 8.1 | 57.04 |
| 20 | 기업도시지원사업소 | 20.50 | 23.50 | 8.4 | 52.40 |
| 21 | 축산진흥사업소 | 25.00 | 22.14 | 8.3 | 55.44 |

☐ 공통업무 평가 결과

| 부서 평균 22.42 점 | |
|---------------|---|
| • 평균 이상(10): | 기획홍보실, 주민복지과, 총무과, 지역개발과, 보건소, 문화관광과, 농정과, 환경교통과, 감사담당관, 안전건설과 |
| • 평균 미만(11): | 종합민원과, 농업기술센터, 재무과, 문예체육진흥사업소, 관광지관리사업소, 축산진흥사업소, 기업도시지원사업소, 산림복지과, 유통지원과, 상하수도사업소, 해양수산과 |

| 연번 | 부서명 | 정부합동 평가(10점) | 청렴시책 평가(5점) | 군정홍보 실적(5점) | 신속집행 실적(5점) | 상시학습 실적(3점) | 연가사용 실적(2점+) | 소 계 (30점) |
|----|-----------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|--------------|
| | 부서 평균 | 6.57 | 3.36 | 4.00 | 4.00 | 2.11 | 2.37 | 22.42 |
| 1 | 기획홍보실 | 10 | 3.0 | 5.0 | 4.5 | 2.4 | 2.33 | 27.23 |
| 2 | 주민복지과 | 10 | 3.7 | 4.5 | 3.5 | 1.8 | 2.38 | 25.88 |
| 3 | 감사담당관 | 6 | 3.4 | 3.0 | 5.0 | 3.0 | 2.37 | 22.77 |
| 4 | 총무과 | 10 | 2.7 | 4.0 | 4.0 | 2.4 | 2.34 | 25.44 |
| 5 | 재무과 | 5 | 4.0 | 4.0 | 4.0 | 2.4 | 2.40 | 21.80 |
| 6 | 종합민원과 | 6 | 3.0 | 3.5 | 5.0 | 2.4 | 2.40 | 22.30 |
| 7 | 농정과 | 6 | 4.0 | 4.5 | 5.0 | 2.1 | 2.26 | 23.86 |
| 8 | 해양수산과 | 4 | 2.7 | 4.0 | 3.0 | 2.1 | 2.47 | 18.27 |
| 9 | 유통지원과 | 4 | 2.7 | 4.0 | 4.5 | 1.8 | 2.34 | 19.34 |
| 10 | 문화관광과 | 8 | 3.4 | 5.0 | 3.5 | 1.8 | 2.34 | 24.04 |
| 11 | 지역개발과 | 10 | 3.7 | 4.5 | 3.0 | 1.8 | 2.32 | 25.32 |
| 12 | 안전건설과 | 8 | 2.7 | 3.5 | 4.0 | 2.1 | 2.40 | 22.70 |
| 13 | 환경교통과 | 8 | 3.7 | 3.5 | 4.5 | 1.8 | 2.35 | 23.85 |
| 14 | 산림복지과 | 5 | 3.4 | 3.0 | 4.0 | 1.8 | 2.41 | 19.61 |
| 15 | 보건소 | 8 | 4.0 | 5.0 | 3.0 | 2.1 | 2.38 | 24.48 |
| 16 | 농업기술센터 | 4 | 4.0 | 5.0 | 4.5 | 2.1 | 2.42 | 22.02 |
| 17 | 관광지관리사업소 | 6 | 3.4 | 4.0 | 3.0 | 1.8 | 2.35 | 20.55 |
| 18 | 문예체육진흥사업소 | 4 | 3.4 | 4.5 | 5.0 | 2.4 | 2.37 | 21.67 |
| 19 | 상하수도사업소 | 5 | 3.0 | 3.0 | 3.5 | 2.1 | 2.45 | 19.05 |
| 20 | 기업도시지원사업소 | 6 | 3.0 | 3.0 | 3.5 | 2.1 | 2.50 | 20.10 |
| 21 | 축산진흥사업소 | 5 | 3.7 | 3.5 | 4.0 | 2.1 | 2.23 | 20.53 |

☐ 특수시책 평가 결과

| 부서 평균 6.60 점 | |
|--------------|---|
| • 평균 이상(10): | 농정과, 지역개발과, 문화관광과, 기획홍보실, 안전건설과, 보건소, 총무과, 유통지원과, 종합민원과, 해양수산과 |
| • 평균 미만(11): | 주민복지과, 농업기술센터, 감사담당관, 재무과, 상하수도사업소, 환경교통과, 문예체육진흥사업소, 산림복지과, 관광지관리사업소, 축산진흥사업소, 기업도시지원사업소 |

| 연번 | 부서명 | 실무반(5점) | 위원회(5점) | 소계(10점) |
|----|-----------|---------|---------|---------|
| | 부서 평균 | 3.30 | 3.30 | 6.60 |
| 1 | 기획홍보실 | 3.68 | 4.33 | 8.01 |
| 2 | 주민복지과 | 2.86 | 3.65 | 6.51 |
| 3 | 감사담당관 | 3.08 | 2.94 | 6.02 |
| 4 | 총무과 | 3.42 | 3.60 | 7.02 |
| 5 | 재무과 | 2.87 | 2.95 | 5.82 |
| 6 | 종합민원과 | 3.55 | 3.25 | 6.80 |
| 7 | 농정과 | 4.66 | 4.55 | 9.21 |
| 8 | 해양수산과 | 3.40 | 3.35 | 6.75 |
| 9 | 유통지원과 | 3.56 | 3.35 | 6.91 |
| 10 | 문화관광과 | 4.36 | 4.60 | 8.96 |
| 11 | 지역개발과 | 4.52 | 4.60 | 9.12 |
| 12 | 안전건설과 | 4.07 | 3.60 | 7.67 |
| 13 | 환경교통과 | 2.71 | 2.90 | 5.61 |
| 14 | 산림복지과 | 2.65 | 2.40 | 5.05 |
| 15 | 보건소 | 3.48 | 3.60 | 7.08 |
| 16 | 농업기술센터 | 3.10 | 3.25 | 6.35 |
| 17 | 관광지관리사업소 | 2.77 | 2.25 | 5.02 |
| 18 | 문예체육진흥사업소 | 2.76 | 2.65 | 5.41 |
| 19 | 상하수도사업소 | 2.92 | 2.88 | 5.80 |
| 20 | 기업도시지원사업소 | 2.28 | 2.20 | 4.48 |
| 21 | 축산진흥사업소 | 2.52 | 2.45 | 4.97 |

가점 평가 결과

부서 평균 2.42 점

- 평균 이상(11): 농정과, 지역개발과, 주민복지과, 보건소, 문화관광과, 농업기술센터, 유통지원과, 산림녹지과, 문예체육진흥사업소, 기획홍보실, 축산진흥사업소
- 평균 미만(10): 해양수산물, 관광지관리사업소, 안전건설과, 재무과, 환경교통과, 종합민원과, 총무과, 감사담당관, 기업도시지원사업소, 상하수도사업소

| 연번 | 부서명 | 기관표창(3점) | 공모사업(2점) | 소 계(5점) |
|----|-----------|----------|----------|---------|
| | 부서 평균 | 1.44 | 0.98 | 2.42 |
| 1 | 기획홍보실 | 3.0 | 0.0 | 3.0 |
| 2 | 주민복지과 | 3.0 | 1.5 | 4.5 |
| 3 | 감사담당관 | 0.2 | 0.0 | 0.2 |
| 4 | 총무과 | 0.3 | 0.0 | 0.3 |
| 5 | 재무과 | 1.2 | 0.0 | 1.2 |
| 6 | 종합민원과 | 0.8 | 0.0 | 0.8 |
| 7 | 농정과 | 3.0 | 2.0 | 5.0 |
| 8 | 해양수산물 | 0.5 | 1.5 | 2.0 |
| 9 | 유통지원과 | 1.6 | 1.7 | 3.3 |
| 10 | 문화관광과 | 2.2 | 2.0 | 4.2 |
| 11 | 지역개발과 | 3.0 | 2.0 | 5.0 |
| 12 | 안전건설과 | 1.3 | 0.0 | 1.3 |
| 13 | 환경교통과 | 1.1 | 0.0 | 1.1 |
| 14 | 산림녹지과 | 1.5 | 1.7 | 3.2 |
| 15 | 보건소 | 3.0 | 1.5 | 4.5 |
| 16 | 농업기술센터 | 2.0 | 1.7 | 3.7 |
| 17 | 관광지관리사업소 | 0.0 | 1.5 | 1.5 |
| 18 | 문예체육진흥사업소 | 1.2 | 2.0 | 3.2 |
| 19 | 상하수도사업소 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 20 | 기업도시지원사업소 | 0.2 | 0.0 | 0.2 |
| 21 | 축산진흥사업소 | 1.1 | 1.5 | 2.6 |

감점 평가 결과

부서 평균 - 0.55 점

- 일반징계(2): 주민복지과, 산림녹지과
- 음주징계(3): 해양수산물, 보건소, 상하수도사업소

| 연번 | 부서명 | 징계(-2점) | 음주운전등(-3점) | 소 계(-5점) |
|----|-----------|---------|------------|----------|
| | 부서 평균 | -0.12 | -0.43 | -0.55 |
| 1 | 기획홍보실 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 2 | 주민복지과 | -0.5 | 0.0 | -0.5 |
| 3 | 감사담당관 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 4 | 총무과 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 5 | 재무과 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 6 | 종합민원과 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 7 | 농정과 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 8 | 해양수산물 | -0.5 | -3.0 | -3.5 |
| 9 | 유통지원과 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 10 | 문화관광과 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 11 | 지역개발과 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 12 | 안전건설과 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 13 | 환경교통과 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 14 | 산림녹지과 | -0.5 | 0.0 | -0.5 |
| 15 | 보건소 | -0.5 | -3.0 | -3.5 |
| 16 | 농업기술센터 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 17 | 관광지관리사업소 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 18 | 문예체육진흥사업소 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 19 | 상하수도사업소 | -0.5 | -3.0 | -3.5 |
| 20 | 기업도시지원사업소 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 21 | 축산진흥사업소 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |

V 부서별 평가결과 분석

고유업무(평균 미만 부서)

| 부 서 명 | 주요 취약 요인 |
|------------|--|
| 기획홍보실 | <ul style="list-style-type: none"> 주민참여 예산반영율 저조(목표 10% / 실적 8%) 행정소송 승소율 저조(목표 80% / 실적 62.7%) 인구 감소 대응 공무원 교육 미실시 |
| 감사담당관 | <ul style="list-style-type: none"> 청백-e시스템 오류사항 조치 미흡 (목표 100% / 실적 82.8%) |
| 종합민원과 | <ul style="list-style-type: none"> 실거래신고 부적정건 사실조사 추진실적 미흡(상반기 70%) 공동주택 시설개선사업 추진율 저조(상반기 70%) 우리마을 도로명주소 안내도 설치 목표 미달성(목표 380개 / 실적 325개) |
| 농정과 | <ul style="list-style-type: none"> 추진시기 미도래로 상반기 추진실적(70%) 미흡 <ul style="list-style-type: none"> 억대 고소득 농업인 육성, 친환경 벼 유기단지 벗짚환원면적, 논 타작물 재배 추진실적, 농작물 재해보험 가입확대 추진, FTA기금 과실생산유통 통합마케팅 추진, 원예특작 국도비 공모사업 참여 |
| 해양수산과 | <ul style="list-style-type: none"> 해조류 양식산업 지원사업 상반기 예산집행실적 저조(목표 20% / 실적 7%) |
| 유통지원과 | <ul style="list-style-type: none"> 농산물 소형 저온저장고 상반기 추진실적 저조 (목표 200동 / 실적 139동) 전년 대비 농산물 직거래 상반기 실적 저조(목표 10% / 실적 -31.2%) 해남미소 매출액 목표 미달성(목표 350백만원 / 실적 2,299백만원) |
| 산림녹지과 | <ul style="list-style-type: none"> 치유의 숲 조성사업 예산집행을 저조(목표 100% / 실적 11%) |
| 관광지관리 사업소 | <ul style="list-style-type: none"> 공룡박물관 관광객수 목표 미달성(목표 240,000명 / 실적 173,601명) 오토캠핑장 관광객수 상반기 목표 미달성(목표 10,000명 / 6,080명) 우수영관광지 관광객수 목표 미달성(목표 143,000명 / 실적 104,616명) |
| 기업도시지원 사업소 | <ul style="list-style-type: none"> 기업도시(구성지구) 개발계획 및 실시계획 변경 추진율(상반기 70%) 스마트시티 선정 연기(추진율 80%) |

공통업무

| 부 서 명 | 정부합동 평가 | 청렴시책 평가 | 군정홍보 실적 | 신속집행 실적 | 연가사용 실적 | 상시학습 이수율 |
|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| 기획홍보실 | A | D | A | B | 33% | 71~80% |
| 주민복지과 | A | B | B | D | 38% | 60%미만 |
| 감사담당관 | C | C | E | A | 37% | 91%이상 |
| 총무과 | A | E | C | C | 34% | 71~80% |
| 재무과 | D | A | C | C | 40% | 71~80% |
| 종합민원과 | C | D | D | A | 40% | 71~80% |
| 농정과 | C | A | B | A | 26% | 61~70% |
| 해양수산과 | E | E | C | E | 47% | 61~70% |
| 유통지원과 | E | E | C | B | 34% | 60%미만 |
| 문화관광과 | B | C | A | D | 34% | 60%미만 |
| 지역개발과 | A | B | B | E | 32% | 60%미만 |
| 안전건설과 | B | E | D | C | 40% | 61~70% |
| 환경교통과 | B | B | D | B | 35% | 60%미만 |
| 산림녹지과 | D | C | E | C | 41% | 60%미만 |
| 보건소 | B | A | A | E | 38% | 61~70% |
| 농업기술센터 | E | A | A | B | 42% | 61~70% |
| 관광지관리사업소 | C | C | C | E | 35% | 60%미만 |
| 문예체육진흥사업소 | E | C | B | A | 37% | 71~80% |
| 상하수도사업소 | D | D | E | D | 45% | 61~70% |
| 기업도시지원사업소 | C | D | E | D | 50% | 61~70% |
| 축산진흥사업소 | D | B | D | C | 23% | 61~70% |

가 점

| 부 서 명 | 기관표창 수상실적 | | | | | 공모사업 선정실적 |
|-----------|-----------|------|-----|----|----|--------------|
| | 중앙 | 전라남도 | 해남군 | 민간 | 계 | |
| 계 | 17 | 22 | 27 | 7 | 73 | 49 |
| 기획홍보실 | 2 | | 1 | 2 | 5 | |
| 주민복지과 | 6 | | 3 | | 9 | 1 |
| 감사담당관 | | | 1 | | 1 | |
| 총무과 | | 1 | | | 1 | |
| 재무과 | | 2 | 2 | | 4 | |
| 종합민원과 | | 1 | 1 | | 2 | |
| 농정과 | 2 | 3 | 3 | | 8 | 6 |
| 해양수산과 | | | 1 | | 1 | 2 |
| 유통지원과 | | 2 | 1 | | 3 | 4 |
| 문화관광과 | 1 | 1 | | 2 | 4 | 9 |
| 지역개발과 | 3 | 3 | | | 6 | 6 |
| 안전건설과 | | 2 | 2 | | 4 | |
| 환경교통과 | 1 | | 2 | | 3 | |
| 산림녹지과 | | 2 | | 1 | 3 | 4 |
| 보건소 | 1 | 2 | 4 | 1 | 8 | 1 |
| 농업기술센터 | 1 | 1 | 2 | | 4 | 4 |
| 관광지관리사업소 | | | | | | 1 |
| 문예체육진흥사업소 | | 1 | 1 | 1 | 3 | 9 |
| 상하수도사업소 | | | | | | |
| 기업도시지원사업소 | | | 1 | | 1 | |
| 축산진흥사업소 | | 1 | 2 | | 3 | 2 |

감 점

| 부 서 명 | 징계건수 | 음주운전 등 징계건수 |
|-----------|------|-------------|
| 계 | 5 | 3 |
| 기획홍보실 | | |
| 주민복지과 | 1 | |
| 감사담당관 | | |
| 총무과 | | |
| 재무과 | | |
| 종합민원과 | | |
| 농정과 | | |
| 해양수산과 | 1 | 1 |
| 유통지원과 | | |
| 문화관광과 | | |
| 지역개발과 | | |
| 안전건설과 | | |
| 환경교통과 | | |
| 산림녹지과 | 1 | |
| 보건소 | 1 | 1 |
| 농업기술센터 | | |
| 관광지관리사업소 | | |
| 문예체육진흥사업소 | | |
| 상하수도사업소 | 1 | 1 |
| 기업도시지원사업소 | | |
| 축산진흥사업소 | | |

참고 2018년 군정주요업무 자체평가 순위

| 순위 | 구분 | 부 서 명 | 점수 | '17년 순위 | 전년 대비 | 비고 |
|----|----|-----------|-------|---------|-------|-----|
| 1 | 사업 | 지역개발과 | 95.69 | 7 | + 6 | 최우수 |
| 2 | 지원 | 주민복지과 | 94.00 | 4 | + 2 | 우수 |
| 3 | 사업 | 문화관광과 | 93.40 | 13 | +10 | 우수 |
| 4 | 사업 | 농정과 | 90.37 | 1 | - 3 | 장려 |
| 5 | 지원 | 기획홍보실 | 89.96 | 3 | - 2 | 장려 |
| 6 | 지원 | 보건소 | 89.89 | 2 | - 4 | |
| 7 | 지원 | 농업기술센터 | 88.85 | 17 | +10 | 노력 |
| 8 | 지원 | 총무과 | 88.38 | 11 | + 3 | |
| 9 | 사업 | 안전건설과 | 87.82 | 5 | - 4 | |
| 10 | 사업 | 문예체육진흥사업소 | 87.72 | 10 | - | |
| 11 | 사업 | 환경교통과 | 86.52 | 6 | - 5 | |
| 12 | 지원 | 재무과 | 85.34 | 8 | - 4 | |
| 13 | 지원 | 종합민원과 | 84.60 | 9 | - 4 | |
| 14 | 지원 | 감사담당관 | 84.05 | 16 | + 2 | |
| 15 | 사업 | 축산진흥사업소 | 83.54 | 15 | - | |
| 16 | 사업 | 유통지원과 | 81.87 | 19 | + 3 | |
| 17 | 지원 | 관광지관리사업소 | 80.83 | 12 | - 5 | |
| 18 | 사업 | 산림녹지과 | 79.68 | 20 | + 2 | |
| 19 | 사업 | 해양수산과 | 78.40 | 14 | - 5 | |
| 20 | 사업 | 상하수도사업소 | 78.39 | 18 | - 2 | |
| 21 | 지원 | 기업도시지원사업소 | 77.18 | 21 | - | |



2018년 기관표창 수상실적

| 부서명 | 수상일 | 수 상 명 | 주 관 | 시상금 (백만원) |
|-------|--------|-------------------------------|-----------|--------------|
| 계 | | 46 | | 348.2 |
| 기획홍보실 | 9.13. | '18년 균형발전사업 우수기관 | 국가균형발전위원회 | |
| | 9.27. | '18년 상반기 지방재정 신속집행(최우수) | 행 정 안 전 부 | |
| | 11.19. | 지방자치단체 행복지수평가 우수지자체 | 여의도정책연구원 | |
| | 12.26. | 2018년 재정운영 우수 자치단체 최우수(장관) | 행 정 안 전 부 | 100 |
| 주민복지과 | 5. 8. | 제46회 어버이날 효 실천 우수기관(대통령) | 행 정 안 전 부 | |
| | 5.10. | 동절기 복지사각지대 발굴지원 우수 지자체 | 보 건 복 지 부 | |
| | 10.11. | 2017년도 지역사회보장계획 시행결과 최우수 지자체 | 보 건 복 지 부 | 30 |
| | 11. 8. | 2018년도 행정제도개선 우수사례 경진대회(국무총리) | 행 정 안 전 부 | 2 |
| | 11.24. | 2018년 지역복지사업 평가 우수지자체 | 보 건 복 지 부 | 10 |
| | 12. 7. | 2018년도 기초연금사업 우수 시군구(장관) | 보 건 복 지 부 | |
| 총 무 과 | 12.31. | 2018년 교육훈련업무 우수 시군 | 전 라 남 도 | 1 |
| 재 무 과 | 3. 7. | '17년 지방세 징수율 올리기 평가(우수) | 전 라 남 도 | 30 |
| | 4.11. | '18년 전남지방세정평가(장려) | 전 라 남 도 | 20 |
| 종합민원과 | 3.31. | 2017년 고충민원 처리 유공(우수상) | 전 라 남 도 | |
| 농 정 과 | 2.26. | 전라남도 친환경 농업대상(최우수상) | 전 라 남 도 | 3 |
| | 11. 9. | 2018년 전라남도 농정업무 종합평가(최우수상) | 전 라 남 도 | 1.5 |
| | 11.27. | 2018년 친환경비료 정책평가(우수상) | 농림축산식품부 | 1 |
| | 12.12. | 2018년 농산시책 추진 시군 부문 평가(우수상) | 농림축산식품부 | 5 |
| | 12.14. | 2018년 전라남도 농산시책 평가 (최우수상) | 전 라 남 도 | |
| 유통지원과 | 5. 3. | 2018년 전남 10대고품질브랜드쌀 “대상” | 전 라 남 도 | |
| | 12.13. | 2018 농산물 유통·식품 평가 대상 | 전 라 남 도 | 14 |
| 문화관광과 | 5.14. | 2018년도 식품안전관리 우수기관 | 식품의약품안전처 | 2 |
| | 9.13. | 2018년 균형발전사업 우수사례 선정 | 국가균형발전위원회 | |
| | 11.29. | 2018년 트래블아이 어워즈 특산물 부문 우수 | 트래블아이어워즈 | |
| | 12.28. | 2018년 위생관리사업 평가 우수 | 전 라 남 도 | 1 |

| 부서명 | 수상일 | 수 상 명 | 주 관 | 시상금 (백만원) |
|-----------------|--------|--|-------------|--------------|
| 지역개발과 | 3. 8. | 제1회 대한민국 일자리정책 박람회 우수기관 | 행 정 안 전 부 | |
| | 6.20. | 2018 지방자치단체 일자리대상(우수상) | 고 용 노 동 부 | 90 |
| | 7.18. | 2018 대한민국 국토대전 “한국경관학회장상” | 국 토 교 통 부 | |
| | 10.25. | 2018 친환경디자인상 “우수상” | 전 라 남 도 | |
| | 12.24. | 2018 에너지절약 우수기관 “우수상” | 전 라 남 도 | 1.5 |
| | 12.27. | 2018 투자유치대상 (장려상) | 전 라 남 도 | 8.3 |
| 안전건설과 | 9.20. | 2018년 민방위 업무추진 우수기관 | 전 라 남 도 | 1 |
| | 12.13 | 2018년 지방도 도로정비 우수기관 | 전 라 남 도 | |
| 환경교통과 | 5.15. | 2017년 교통문화지수 우수지자체 선정 | 국 토 교 통 부 | 3 |
| 산림녹지과 | 8. 3. | 2018년 나라꽃 무궁화 우수분화 품평회(우수) | 전 라 남 도 | |
| | 9.12. | 제13회 전국 우수 산림복원대전(우수) | 한국산지보전협회 | |
| | 11. 9. | 2018년도 산림행정종합평가(우수) | 전 라 남 도 | 2 |
| 보 건 소 | 6.14. | 2018년 세계 헌혈자의 날 우수 헌혈참여기관 | 대 한 적 십 자 사 | |
| | 11.15. | 2018년 생물테러 대규모 훈련우수기관표창 | 보 건 복 지 부 | |
| | 12.12. | 2018년도 전남지역 국가암관리사업 최우수기관 | 전 라 남 도 | 0.5 |
| | 12.18. | 2018년 감염병관리사업 최우수기관표창 | 전 라 남 도 | 2 |
| 농업기술센터 | 11.29. | 농촌자원활용 생활개선회 60년 역사기록물 경진대회 우수상 (생활자원분야) | 농 촌 진 흥 청 | |
| | 12.26. | '18년 도단위 농촌진흥사업 종합평가 우수기관 (친환경 기술농업분야) | 전 라 남 도 | 1 |
| 문예체육진흥 사 업 소 | 9.11. | 2017 동계전지훈련 평가 우수 시군 | 전 라 남 도 | 17.4 |
| | 12.13. | 2018년도 전라남도체육회 우수 시군 체육회 | 전라남도체육회 | |
| 축산진흥사업소 | 11.26. | 2018년도 녹색축산 시책평가(우수) | 전 라 남 도 | 1 |